

Meerjarenplanning 2009-2014

Deze meerjarenplanning geeft de richting voor de komende jaren aan. Dit is echter een werkdocument dat moet leven en evolueren!

1. VAN EEN UITGEBREIDE SUGGESTIELIJST

Het Erfgoedconvenant Land van Waas is verlengd voor de volgende beleidsperiode 2009-2014. In functie van een degelijke langetermijnplanning voor de komende zes jaar werd eind 2008 een meerjarenplanning opgesteld op basis van een *uitgebreide lijst met suggesties*.

Deze lijst werd opgemaakt op basis van:

- gesprekken met verschillende erfgoedorganisaties en personen werkzaam in erfgoed of andere sectoren in de periode 2005-2008;
- vorige actieplannen en jaarverslagen (http://www.erfgoedcelwaasland.be/item.php?itemno=3_5_120&lang=NL);
- meerjarenplanning in het beleidsplan 2009-2014 (http://www.erfgoedcelwaasland.be/images/filelib/20080130_definitief_beleidsplan_volledig.pdf (pp. 179 ev);
- brainstorm 20/10/08 in Kasteel Cortewalle e.a.

2. VIA BESCHIKBARE TIJD EN MIDDELEN

Het uiteindelijke **werkingsbudget** dat we ontvangen van de Vlaamse gemeenschap is een heel stuk minder dan het gevraagde budget (€ 320.000,00 in plaats van € 576.500,00). Dit is ook een pak minder dan het budget dat we in 2007 (€ 464 960) en 2008 (voorlopig € 555.000) uitgegeven hebben.

Dit heeft twee belangrijke consequenties:

1. geen voltijdse projectcoördinator
2. minder werkingsmiddelen (maar dezelfde “vaste” kosten)

We zullen in de toekomst rekening houden met minder beschikbare tijd en middelen.

De uiteindelijk geplande acties worden uitgevoerd door de Erfgoedcel Waasland i.s.m. tientallen partners.

Het **personeelsbestand van de Erfgoedcel Waasland** ziet er in de periode 2009-2014 als volgt uit:

- Coördinator VTE (Ode)
- Erfgoedcommunicator VTE (Ellen)
- Erfgoedconsulent 4/5 (Anniek)
- Administratieve medewerker 4/5 (nieuw aan te werven)

Dit kan – indien gewenst – aangevuld worden met tijdelijke projectmedewerkers.



Voor 2009 zijn er 3 tijdelijke personeelsleden voorzien:

- Erfgoedmedewerker 3 maand VTE (jan. t.e.m. maart) (Emmy)
- Projectcoördinator 6 maand VTE waarvan 4 maand met 1/5 ouderschapsverlof (jan. t.e.m. juni) (Mieke)
- Projectmedewerker registratie 9 maand VTE waarvan 3 maand zwangerschapsverlof (jan. t.e.m. september) (Kristel)

3. NAAR EEN REALISTISCHE PLANNING

De lijst met suggesties is zeer uitgebreid en het is onmogelijk alle acties uit te voeren in 2009-2014.

Er werden dan ook **keuzes** gemaakt, waardoor grote projecten vastgelegd zijn zodat deze goed en tijdig kunnen voorbereid worden en hiervoor ook tijd kan voorzien worden

TIJD: de ervaring leert dat een voltijdse medewerker gemiddeld **1 groter of 2 kleine projecten** per jaar kan opvolgen. De rest van de beschikbare tijd wordt besteed aan structurele werking zoals bijvoorbeeld expertise-uitwisseling, communicatie, interne organisatie, beleid ed. Deze taken zijn even belangrijk als projectwerk. De meerjarenplanning moet bovendien te allen tijde voldoende ruimte bieden om in te spelen op **opportunities**. Ook hier moet tijd voor worden voorzien.

MIDDELEN: budgettair is het mogelijk om per jaar **1 middelgroot project “uit te besteden”**, bv. door de aanwerving van een tijdelijke projectmedewerker, door een zelfstandige in te schakelen of een onderzoeksopdracht uit te schrijven, uiteraard met een gelimiteerd budget.

De meerjarenplanning is opgedeeld in:

- structurele werking: algemene acties en werkzaamheden die doorlopend gebeuren;
- projectwerking en innovatie: projecten die desgewenst ook gebruik maken van innoverende methoden.

Daarnaast wordt voldoende ‘vrije’ ruimte voorzien aangezien de werkdruk nu zeer hoog ligt en er moet kunnen worden ingespeeld op opportunities.

De *concrete* plannen worden verder uitgewerkt in de *jaarlijkse actieplannen*, die jaarlijks (01/12) ingediend worden bij de Vlaamse Gemeenschap.

3.1 STRUCTURELE WERKING (50 % VAN DE BESCHIKBARE TIJD)

De structurele werking is essentieel aangezien dit de basis vormt van de uitwerking van het convenant.

Wanneer we niet actief inzetten op het betrokken houden van alle acht gemeenten, verliezen we ons draagvlak. Een goede interne organisatie en een degelijke aanpak van de inspraakorganen verzekert een effectieve en efficiënte werking.

Expertise-uitwisseling en communicatie zijn zo nauw verbonden met de missie van een erfgoedcel dat hier permanent moet op worden ingezet.

Hieronder vindt u een opsomming van de structurele taken per doelstelling.

1 + 1 = 3

- Actief inzetten op de **8 gemeenten** bijvoorbeeld door het pareren van verschillende snelheden en het blijven betrekken van alle gemeenten
- Ondersteunen, afstemmen op elkaar van en deelnemen aan **samenwerkingsinitiatieven** rond erfgoed en overleg in het Waasland, enkele voorbeelden:
 - Coördinatie Muwa door de Erfgoedcel Waasland: overleg Wase musea en heemkundige kringen (bijeenkomst gemiddeld twee maal per jaar)
 - Deelname aan het Waas Archieven Overleg (WAO) (bijeenkomst gemiddeld twee maal per jaar)
 - Overleg en afstemming met Wacco, Toerisme Waasland, BiblioWaas, Intergemeentelijk project Land van Reynaert e.a.
- Deelname aan **Vlaams overleg**
 - Overleg met de 2 andere erfgoedcellen in Oost-Vlaanderen en het Provinciebestuur Oost-Vlaanderen
 - Vlaamse overlegstructuren erfgoedcellen
 - Inschakeling in “peter- en metersysteem” voor andere erfgoedcellen
 - Landelijke overlegorganen en expertise-uitwisseling
- **Deelname aan stuurgroepen:** bijvoorbeeld in 2009 Pavlo(e), Op Stoapel, VETO...

De Erfgoedcel Waasland als knooppunt

- **Administratie:** adressenbestand met erfgoedactoren en publiek, distributie, klassement, correspondentie, praktische organisatie, uitlening toestellen Mondelinge Geschiedenis, uitlening tentoonstelling Wase Reuzen, opvolging boekhouding, lidmaatschap heemkundige kringen, bestelbon, mailings...
- **Interne organisatie:** teamoverleg, functioneringsgesprekken e.d.
- Opmaak **beleidsdocumenten** door de Erfgoedcel Waasland
- Bijeenkomen **overlegstructuren** Erfgoedcel Waasland
- **Kennismanagement:** tijdens het eerste convenant legden we de basis voor een bestand met contact- en andere gegevens van erfgoed- en andere partners en publiek in het Waasland. Door de grote hoeveelheid beschikbare informatie zullen we alle verschillende informatie die we in ons bezit hebben samenbrengen in één centraal bestand voor kennisbeheer, waarin we ook de informatie van het WODE-onderzoek, de expertise van de partners e.d. opnemen.
- **Waas erfgoedloket:** de Erfgoedcel Waasland en de Wase erfgoedgemeenschap werken niet alleen voor het publiek. Minder zichtbaar, maar daarom niet minder belangrijk, zijn hun inspanningen binnen de Wase erfgoedgemeenschap via vorming, communicatie (nieuwsbrieven, website) en intensieve contacten aan een netwerk van Wase erfgoedzorgers. Vele enthousiaste erfgoedvrijwilligers en erfgoedprofessionals kunnen steeds bij de Erfgoedcel Waasland terecht met allerhande vragen over inventarisatie, digitalisering, publiekswerking enz. Deze tijdsintensieve dienstverlening is veel minder zichtbaar, maar

minstens even belangrijk als de publiekswerking. Bovendien wordt ook aan het publiek informatie verschaft via vragen die toekomen op erfgoedcel@icwaas.be.

- **Platform voor expertise-uitwisseling:** i.s.m. Faro en de andere erfgoedcellen wordt het intranet van www.erfgoedcellen.be verder uitgebreid. Daarnaast wordt de eigen website ook verder aangevuld met informatie voor de Wase erfgoedgemeenschap.

Het cultureel erfgoed = de basis van alles

- **Afgestemd collectiebeleid minimum van erkende musea**
- **Competentiepool erfgoedzorgers:** het samenbrengen van experts over bepaalde thema's. Deze kunnen hun kennis en expertise delen met anderen.
- **Digitalisering:** in 2007 werd een start gemaakt van de digitalisering van beeldmateriaal, kranten en films. In 2008 werd verder gewerkt aan deze actie, voornamelijk door het digitaliseren van beeldmateriaal en kranten. In 2009 worden de kranten verder gemicrofilm, gedigitaliseerd en ontsloten. In 2009 wordt ook werk gemaakt van het digitaliseren van filmmateriaal, o.a. in samenwerking met curieus via het project 'De jacht op super 8'. Hieruit kan geleerd worden over de technische aspecten van digitalisering en het verzamelen van filmmateriaal. Bovendien zal ingespeeld worden op mogelijke opportuniteiten rond filmmateriaal (bv. gelinkt aan projecten). Het gedigitaliseerde materiaal wordt o.a. publiek gemaakt via www.beeldbankwaasland.be, www.erfgoedcelwaasland.be, www.trickyreynaertenco.be en www.wasereuzen.be en andere publieksacties. In 2009 wordt een verdere strategie voor digitalisering voor de periode 2010-2014 uitgewerkt. In 2009 zou het accent liggen op beeldmateriaal, kranten en filmmateriaal. Voorstel om in 2010 (2011?) accent te leggen op kaartmateriaal. Voor het ontsluiten van al dit gedigitaliseerde materiaal zal de erfgoedcel het komende jaar de beste oplossing zoeken. Is een samenwerking met Pictura en verdere investeringen in de Beeldbank Waasland aangewezen of niet?
- **Geautomatiseerde en digitale inventarisatie stimuleren:** musea werken mee aan MovE, kerkfabrieken werken mee aan www.religieuserfgoed.be
- **Overleg thematische collecties:** bv. 2009 landbouw
- **Vorming:** jaarlijks moment voor leerkrachten; inventarisatie en registratie enz.; voor 2009 zijn reeds volgende vormingsmomenten gepland: Bruggen bouwen tussen onderwijs en erfgoedinstellingen (een vorming voor erfgoedmedewerkers inzake erfgoededucatie in de lagere school); een halve dag concrete vorming rond fotografie van objecten voor collectiebeherende organisaties; Tricky Reynaert en co op jaarlijkse trefdag voor leerkrachten Nederlands; communicatie; vorming zuurvrij verpakken.

Erfgoed leeft!

- **Erfgoedcommunicatie:** op basis van het communicatieplan van de Erfgoedcel Waasland wordt verder gewerkt aan erfgoedcommunicatie. Mede op basis van de ervaringen van de eerste beleidsperiode willen we de digitale nieuwsbrieven voor erfgoedorganisaties (Wase erfgoedgemeenschap) en publiek (erfgoedliefhebbers), de regionale communicatie over landelijke erfgoedevenementen, de verschillende

websites en de communicatie over projecten plaatsen in een bredere communicatiestrategie. De samenwerking met de mediapartners Gazet van Antwerpen en nieuwsblad.be wordt geëvalueerd en bijgestuurd. Er wordt actief ingezet op direct-marketing.

- **Erfgoededucatie:** o.a. aanbod inventariseren en bekend maken, het tweejaarlijks ontwikkelen van een educatief pakket op basis van tekorten in het huidige aanbod, tweejaarlijkse ontmoetingsmoment voor leerkrachten. In 2009 wordt een erfgoedklapper ontwikkeld. In de projecten 'draaiboek mondelinge geschiedenis' en 'Reynaert' zijn er ook linken met educatie. Voorstel om in 2010-2011 te kiezen voor stamboom opstellen. Nog vast te leggen: accent voor 2013.
- **Integratie roerend erfgoed in toeristisch aanbod:** het toeristisch aanbod kan nog meer inspelen op roerend en immaterieel erfgoed dan nu het geval is (meestal onroerend erfgoed).
- **Vrijwilligersmanagement:** uit WODE blijkt dat de nood aan ondersteuning en vorming bij erfgoedorganisaties zeer groot is. Enerzijds is er nood aan advies en vorming rond bijvoorbeeld juridische kwesties zoals verzekering, auteursrecht enz. Anderzijds blijkt dat de bestaande vorming soms onvoldoende op maat of onvoldoende dichtbij wordt georganiseerd. Onder impuls van een uitgebouwd vrijwilligersmanagement worden erfgoedliefhebbers overtuigd zich als erfgoedzorgers enthousiast in te zetten voor het behoud, beheer en de promotie van het Wase cultureel erfgoed.

Financiële ondersteuning

- **Lidmaatschap heemkundige kringen**
- **Doorstorting van subsidies Vlaamse Gemeenschap**
 - Publicaties: tijdschrift van de Heemkundige Kring Souvereinen (€ 1.000,00), Hertogelijke Heemkundige Kring van het Land van Beveren (€ 1.000,00) en de Koninklijke Oudheidkundige Kring van het Land van Waas (€ 2.000,00)
 - Lokale erkenning voor Stedelijk Museum Lokeren (€ 12.500,00)
- **Publicatiebeleid:** er zijn verschillende periodieke erfgoedpublicaties in het Land van Waas (waarvan sommigen gesubsidieerd worden, zie hierboven). Bovendien zijn er regelmatige occasionele uitgaven. Het afstemmen van al deze uitgaven is cruciaal.
- **Projectsubsidies** op basis van een subsidiereglement.

3.2 PROJECTWERKING

Aansturing: voor elk project en grote actie wordt een werkgroep samen gesteld. Ook in 2005-2008 gebeurde dit systematisch, in 2009-2014 wordt dit systeem verder uitgewerkt. Op deze manier ontstaat een breed draagvlak, inhoudelijke verrijking en terugkoppeling en een gedegen voorbereiding voor elk project en actie.

Aantal: per jaar kunnen maximum 6 kleine of 3 grote projecten (of een combinatie van grote en kleine projecten) worden uitgevoerd door de Erfgoedcel Waasland zelf en één project kan worden uitbesteed. De eigenlijke uitvoering van projecten rond grote thema's en specifieke onderzoeksopdrachten valt hieronder.

Afwikkeling: elk project kent een voorbereidende fase, een apotheose en een opvolging.

Een aantal projecten kunnen nu al toegewezen worden aan een specifiek jaar.

3.2.1 2009 (ruimere dan reguliere personeelsbezetting tijdens eerste jaarhelft door Mieke, Emmy en Kristel)

1 + 1 = 3

- Sensibiliseren en responsabiliseren van de gemeenten over het belang van **cultuurbeleid en archiefzorg** en dus ook van archivariissen en cultuurbeleidscoördinatoren

Het cultureel erfgoed = de basis van alles

- **Concrete projecten voor de verbetering van de werking van de collectiebeherende organisaties:** bv. 2009 workshop zuurvrij verpakken en materiaal hiervoor ter beschikking stellen.
- **Depotwerking:** gesprekken i.s.m. het Provinciebestuur Oost-Vlaanderen; op basis daarvan kunnen concrete projecten worden uitgewerkt.
- **Draaiboek mondelinge geschiedenis**
- **Onderzoeksopdracht: Essaywedstrijd rond de Wase identiteit:** uitschrijven prijsvraag in 2009 en culminatie in 2010
- **Funerair erfgoed:** ontwikkelen van een beleidsvisie
- **Inventarisatie collectie K.O.K.W.:** verdere inventarisatie en presentatie project en resultaten in de gemeenten
- **Regionaal centrum archief en documentair erfgoed – onderzoek:** meewerking
- **Sensibiliseren ontsluiten Wase (digitale) bibliografie:** voorbereiding in 2009. 2010: effectieve ontsluiting
- **Sinterklaas en Sint-Maarten** op de Vlaamse immaterieel-erfgoedlijst
- **Thesislijst** opmaken en verspreiden
- **Volksverhalen:** ontsluiting verhalen

Erfgoed leeft!

- **ATW Express:** rondreizen archieftrein langsheen de verschillende scholen in het Land van Waas en verspreiding educatie pakket
- **Beeldbank Waasland:** jaarlijks thematische publiekswerking met bestaande partners, openstellen de komende jaren voor nieuwe partners, inzetten als instrument ter ondersteuning van de andere doelstellingen van de Erfgoedcel Waasland dmv de jaarlijkse actie naar 1 specifieke doelgroep: in 2009 naar jongeren (ook ter ondersteuning van de acties in vrijwilligersbeheer)
- **Intergemeentelijke actie Erfgoeddag** met Chiro en Wase programmabrochure in de vorm van een kaart

- **Kranten:** digitalisering en ontsluiting van kranten
- **Mercator en cartografie:** opstart gesprekken in 2009, project in 2012
- **Polders:** opstart gesprekken in 2009, project in 2011
- **Reynaert:** afwerken pilootproject 2009, na pilootfase eigenlijke lancering van het pakket
- Start onderzoek naar de mogelijke werking van een **regionaal centrum voor archief en documentair erfgoed in Sint-Niklaas**
- **Staats-Spaanse linies:** opstart gesprekken, project in 2011; met mogelijkheid koppeling aan polders
- **Wase reuzen:** promotie reuzen door Toerisme Waasland
- **50 jaar Werk in het Waasland**

3.2.2 2010

- **Funerair erfgoed:** mogelijkheid tot acties
- **Ontsluiting Wase (digitale) bibliografie**
- **Historiografisch lexicon Land van Waas** met publicatie n.a.v. 150-jarig bestaan KOKW: opstart 2010, apotheose 2011
- **scheepswerven**
- **Vorming** calamiteitenplanning en genealogie
- **WAO:** schattingsmoment
- **Website:** uitvoeren gekozen strategie
- Interstedelijk project rond fusiegemeenten **Fusie77:** voorbereiding in 2010, apotheose in 2011

3.2.3 2011

- **Historiografisch lexicon Land van Waas** met publicatie en colloquium n.a.v. 150-jarig bestaan KOKW en samenwerking met heemkundige kringen het Land van Waas: opstart 2010, apotheose 2011.
- **Lexicon Wase kunstschilders**
Concepttekst culturele biografie Waasland
- **Inventarisatie knipselmappen**
- **Digitalisering heemkundige tijdschriften**
- Interstedelijk project rond fusiegemeenten **Fusie77**
- Gesprekken rond **werkingsgebied** met verschillende gemeenten

3.2.4 2012

- **Militair erfgoed:** voorbereiding in 2012, apotheose in 2014
- **Mercator en cartografie**
- **Polders**
- **Staats-Spaanse linies**

- Opstellen **beleidsplan 2015-2021**: met o.a. onderzoek naar een optimale inbedding van de Erfgoedcel Waasland

3.2.5 2014

- **Militair erfgoed**

3.2.6 Suggesties brainstorm dd 20/10/08 => Reservoir van ideeën voor mogelijke verdere uitwerking in jaarlijkse actieplannen

- Archief Vilain XIII: stimuleren tot inventarisatie en ontsluiting
- Ballonvaart: bv. artikel in de Annalen, geschiedenis, evenementen, grote namen en prestaties, reizende tento
- Bordjes met verwijzing naar het landschap en erfgoed
- Buurtwerking: fotoreportage en verhalen van (kunsthistorische) panden in buurten
- Casino – vzw De Spiegel: feesten zoals anno 1900, onderzoek, relatie Meert - Casino
- DVD "Hutsepot"
- Educatie rond zonnepijlers
- Genealogie als vak op school
- Grootschalig project rond volkssporten: cafévoetbalploegen met de Beeldbank Waasland
- Inventarisatie zonnepijlers
- Meert o.a. met Hof Ter Saksen
- Opmaken omgevingsboek
- Project i.s.m. asielcentrum
- Project rond Johanna De Waanzinnige: tentoonstelling
- Project rond militair erfgoed Boerenkrijg: Waas karakter, publicatie, beschermen van sites
- Project rond Schat van Boudelo: moderne uitgave van het boek met fietstochten in WL en Hulst
- Televisie-erfgoed: bv. van Fabeltjeskrant, nonkel Bob tot Teletubbies en Plop...
- Volkskunst: mozaïek
- Waaslandhaven: documenteren, mondelinge geschiedenis
- Wase streekgerechten en gastronomie
- WODE uitbreiden naar privé-collecties

4. BEGROTING

Verwachte uitgaven (incl. BTW)	gevraagd in beleidsplan	voorstel nieuwe meerjarenbegroting
Personeelskosten	271.500,00 €	166.000,00 €
twee erfgoedcoördinatoren op A-niveau	102.000,00 €	102.000,00 €

één projectcoördinator op A-niveau	50.000,00 €	NVT
één erfgoedconsulent op B-niveau	40.000,00 €	40.000,00 €
één administratief medewerker op C-niveau	30.000,00 €	24.000,00 €
personeel gemeenten	49.500,00 €	P.M.
personele inbreng van de vrijwilligers	P.M.	P.M.
Investerings in vaste activa	8.000,00 €	7.000,00 €
machines en installaties		
meubilair		
hardware en software		
Kosten inhoudelijke werking	270.000,00 €	119.500,00 €
publieksgerichte projecten	80.000,00 €	35.000,00 €
beeldbank	10.000,00 €	6.000,00 €
landelijke erfgoedprojecten	30.000,00 €	5.000,00 €
communicatie	25.000,00 €	8.500,00 €
behoud en beheer: o.a. digitalisering	50.000,00 €	20.000,00 €
collectiebeleid	50.000,00 €	35.000,00 €
onderzoek	25.000,00 €	10.000,00 €
Ondersteuning	75.000,00 €	45.500,00 €
vrijwilligersmanagement en vorming	15.000,00 €	8.000,00 €
publicaties - doorstorting	10.000,00 €	3.789,00 €
publicatiebeleid		6.211,00 €
Stedelijk Museum Lokeren - doorstorting	25.000,00 €	12.500,00 €
projectsubsidies	25.000,00 €	15.000,00 €
Andere	95.000,00 €	47.500,00 €
administratieve kosten	20.000,00 €	17.500,00 €
omslag I.C.W.	35.000,00 €	30.000,00 €
huisvesting I.C.W.	40.000,00 €	P.M.
Totaal	719.500,00 €	385.500,00 €
Verwachte inkomsten (incl. BTW)		
Inkomsten uit verkoop	2.500,00 €	1.000,00 €
Middelen uit eigen werking	144.000,00 €	54.500,00 €
Personele inbreng vanuit de gemeente	49.500,00 €	P.M.
Personele inbreng van de vrijwilligers	P.M.	P.M.
Financiële inbreng vanuit de gemeenten	54.500,00 €	54.500,00 €
huisvesting I.C.W.	40.000,00 €	P.M.
Sponsoring		- €
Subsidies	511.500,00 €	320.000,00 €
Vlaamse Gemeenschap - erfgoedconvenant	485.000,00 €	303.711,00 €
Vlaamse Gemeenschap - SML	12.500,00 €	12.500,00 €
Vlaamse Gemeenschap - publicaties	4.000,00 €	3.789,00 €
Inkomsten andere partners (Provincie Oost-Vlaanderen, Toerisme Waasland, ...)	10.000,00 €	10.000,00 €
Overdracht		- €
Andere (specificeer)	- €	- €
Totaal	668.000,00 €	385.500,00 €

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Structurele werking							
8 gemeenten							
administratie							
afstemming collectiebeleid							
beleidsdocumenten							
competentiepool							
digitalisering							
doorstorting subsidies							
erfgoedcommunicatie							
erfgoededucatie							
expertise-uitwisseling							
integratie in toerisme							
interne organisatie							
inventarisatie stimuleren							
kennismanagement							
lidmaatschap heemkringen							
overleg thematische collecties							
overlegstructuren							
projectsubsidies	reglement						
publicatiebeleid							
samenwerkingsinitiatieven							
sensibiliseren cultuurbeleid en archiefzorg							
stuurgroepen							
thesislijst		jaarlijks					
Vlaams overleg							
vorming							
vrijwilligersmanagement							
Waas erfgoedloket							
werkingsgebied bekijken							
Projectwerking							
50 jaar Werk in het Waasland	interviews			bronmateriaal ontsluiten			



Rek. 091-0007009-54
BTW BE 0206.460.639

Lamstraat 113
9100 Sint-Niklaas

T 03 780 52 10
F 03 780 52 09

erfgoedcel@icwaas.be
www.erfgoedcelwaasland.be

archief en documentair erfgoed in Sint-Niklaas		gesprekken Stad					
ATW Express	rondreizen en educatief pakket						
Beeldbank Waasland	verschillende projecten						
beleidsplan 2015-2021							
concepttekst cult. bio LvW							
depotwerking		gesprekken provincie					
draaiboek mondelinge geschiedenis	pilootproject		publicatie				
Erfgoeddag							
essaywedstrijd		uitschrijven					
funerair erfgoed		beleidsvisie	projecten?				
Fusie77							
historiografisch lexicon LvW 150 jaar KOKW							
inventarisatie KOKW	inventarisatie en communicatie						
kranten	inventaris	digitalisering en ontsluiting					
Mercator en cartografie		gesprekken					
militair erfgoed							
polders		gesprekken					
Reynaert	pilootproject						
scheepswerven							
Sinterklaas en Sint-Maarten							
Staats-Spaanse linies		gesprekken					
vorming i.f. optimaliseren werking collectiebeh. organisaties		jaarlijks					
volksverhalen	ontsluiting verhalen						
WAO schattingsmoment							
Wase digitale bibliografie				dig hk. tijdschriften en invent. knipselmappen			
Wase Reuzen		promotie					
website							

Legende

	voorbereiding van het project
	eigenlijke uitvoering en apotheose
	opvolging